



# RED TEMÁTICA DE MODELOS DE NEGOCIO AGROFORESTALES

Mosquera-Losada, M.R.\*; **Couso-Viana, A.**; Rodríguez-Rigueiro, F.J.;  
Santiago-Freijanes, J.J., Rigueiro-Rodríguez, A.. Y Ferreiro-Domínguez,  
N.

**Sistemas Agroforestales y Agroecológicos (AGROFORECOL)**

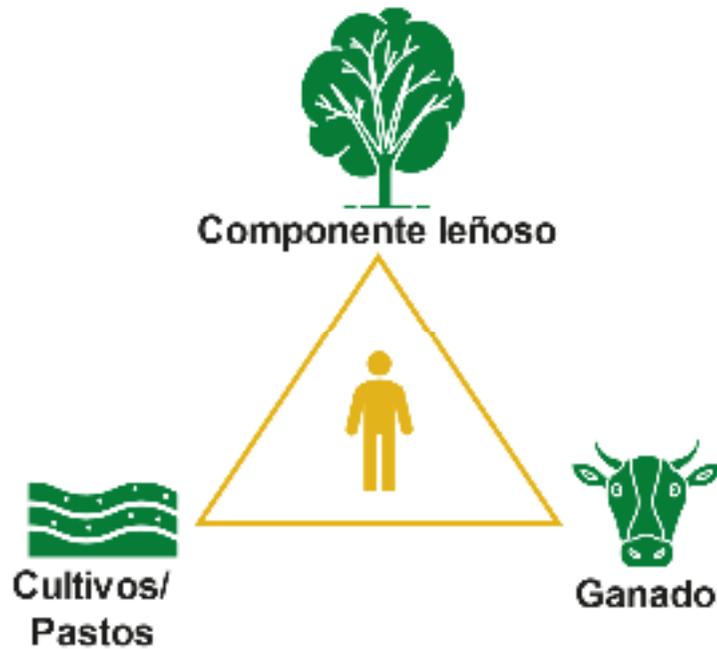
Universidade de Santiago de Compostela

[mrosa.mosquera.losada@usc.es](mailto:mrosa.mosquera.losada@usc.es)

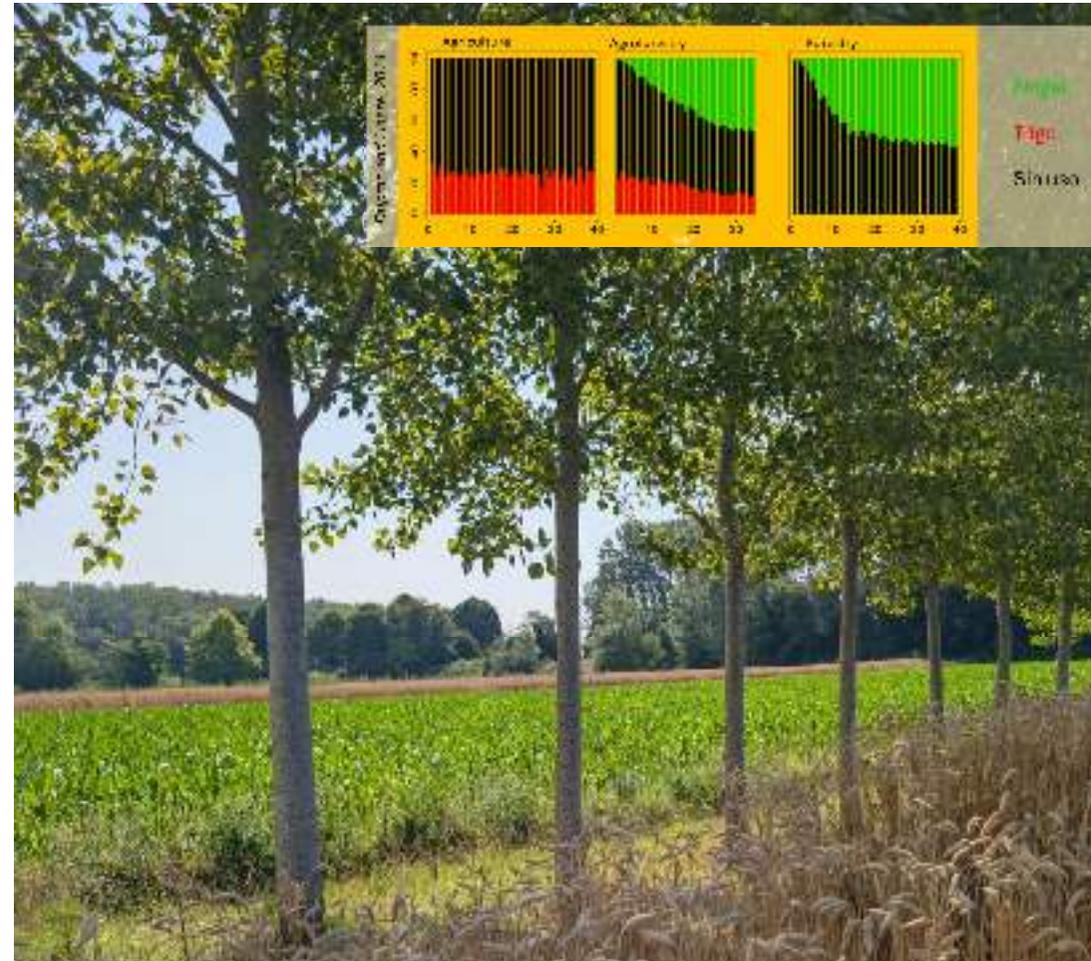


# AGROFORESTERÍA

Tipo de uso del suelo que integra un componente leñoso con ganado o/y otra producción agrícola



Funded by the European Union



BENEFICIOS

- ✔ Eointensificación
- ✔ Servicios ecosistémicos
- ✔ Resiliencia explotación

# El origen: AFINET



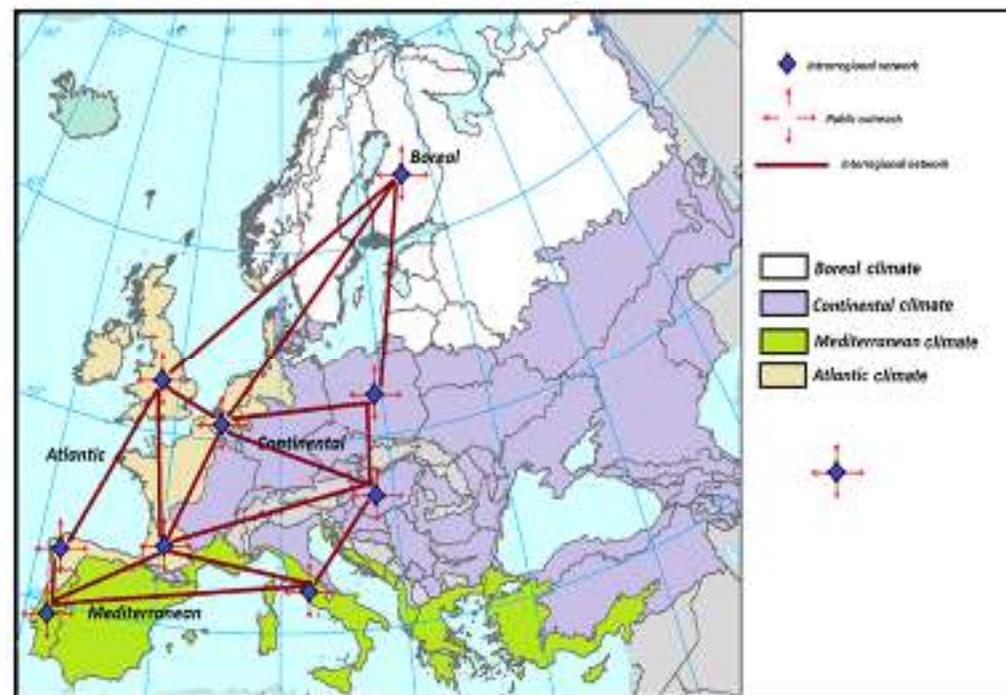
Red Temática de Innovación en Agroforestería  
(GA 727872)

12 socios de 9 países y 1 ONG internacional  
€ 2 M

España  
Reino Unido  
Bélgica  
Francia

Italia  
Portugal

Finlandia  
Hungria  
Polonia





AFINET CONTABA CON 9 REDES DE INNOVACIÓN DE AGROFORESTERÍA (300 ACTORES REUNIDOS CADA 6 MESES)

1º REUNIÓN DE LAS RAINS



Identificación de los desafíos para la implementación de la agroforestería:



TÉCNICOS



ECONÓMICOS



POLÍTICOS



EDUCATIVOS/  
EXTENSIÓN



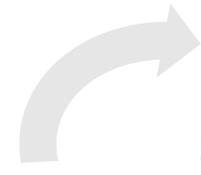
2º REUNIÓN DE LAS RAINS



3º REUNIÓN DE LAS RAINS



4º REUNIÓN DE LAS RAINS



5º REUNIÓN DE LAS RAINS



## LA METODOLOGÍA DE AFINET



# AFINET CONTABA CON 9 REDES DE INNOVACIÓN DE AGROFORESTERÍA (300 ACTORES REUNIDOS CADA 6 MESES)



Identificación de los **desafíos** para la implementación de la **agroforestería**:

  
**TÉCNICOS**

  
**ECONÓMICOS**

  
**POLÍTICOS**

  
**EDUCATIVOS/  
EXTENSIÓN**

Proposición de **soluciones** y producción de una lista de **innovaciones**

Validación de las **innovaciones**

-  BIENESTAR/ALIMENTACIÓN ANIMAL
-  MANEJO Y VARIEDADES DE MATORRAL
-  DISEÑO DEL PAISAJE
-  BIODIVERSIDAD
-  USOS ALTERNATIVOS DE COMP. LEÑOSO
-  ANÁLISIS ECONÓMICOS
-  CAMBIO CLIMÁTICO
-  APRENDIZAJE CONTINUO





# AFINET CONTABA CON 9 REDES DE INNOVACIÓN DE AGROFORESTERÍA (300 ACTORES REUNIDOS CADA 6 MESES)



1º REUNIÓN DE LAS RAINS

Identificación de los **desafíos** para la implementación de la **agroforestería**:

  
**TÉCNICOS**

  
**ECONÓMICOS**

  
**POLÍTICOS**

  
**EDUCATIVOS/  
EXTENSIÓN**



2º REUNIÓN DE LAS RAINS

Proposición de **soluciones** y producción de una lista de **innovaciones**



3º REUNIÓN DE LAS RAINS

**Validación** de las innovaciones

-  BIENESTAR/ALIMENTACIÓN ANIMAL
-  MANEJO Y VARIETADES DE MATORRAL
-  DISEÑO DEL PAISAJE
-  BIODIVERSIDAD
-  USOS ALTERNATIVOS DE COMP. LEÑOSO
-  ANÁLISIS ECONÓMICOS
-  CAMBIO CLIMÁTICO
-  APRENDIZAJE CONTINUO



4º REUNIÓN DE LAS RAINS

Establecimiento de **sinergias**



5º REUNIÓN DE LAS RAINS

Presentación de **materiales de diseminación**

- (1) Nube de conocimiento
- (2) Libro vivo
  - I. Artículos técnicos
  - II. Resúmenes prácticos
  - III. Videos



# El presente: AF4EU



Promover la agroforestería en Europa mediante el desarrollo de una red ampliada, interactiva, multiactor y orientada a la innovación.

Casos de éxito



Conocimiento científico

Herramientas TIC y Co-creación

Nuevas prácticas rentables

Servicios de extensión

Nuevos modelos de negocio

Transferencia de conocimiento





**1** CSA, 3 años, €3 M

[HORIZON-CL6-2022-GOVERNANCE-01](#)

Fecha de inicio: 1 Enero 2023  
 Fecha de finalización: 31 Diciembre 2025

Financiado con arreglo a  
 Food, Bioeconomy Natural Resources, Agriculture and Environment

Coste total € 2 996 460,00

Aportación de la UE € 2 996 460,00



**2** 12 Socios de 10 países Europeos

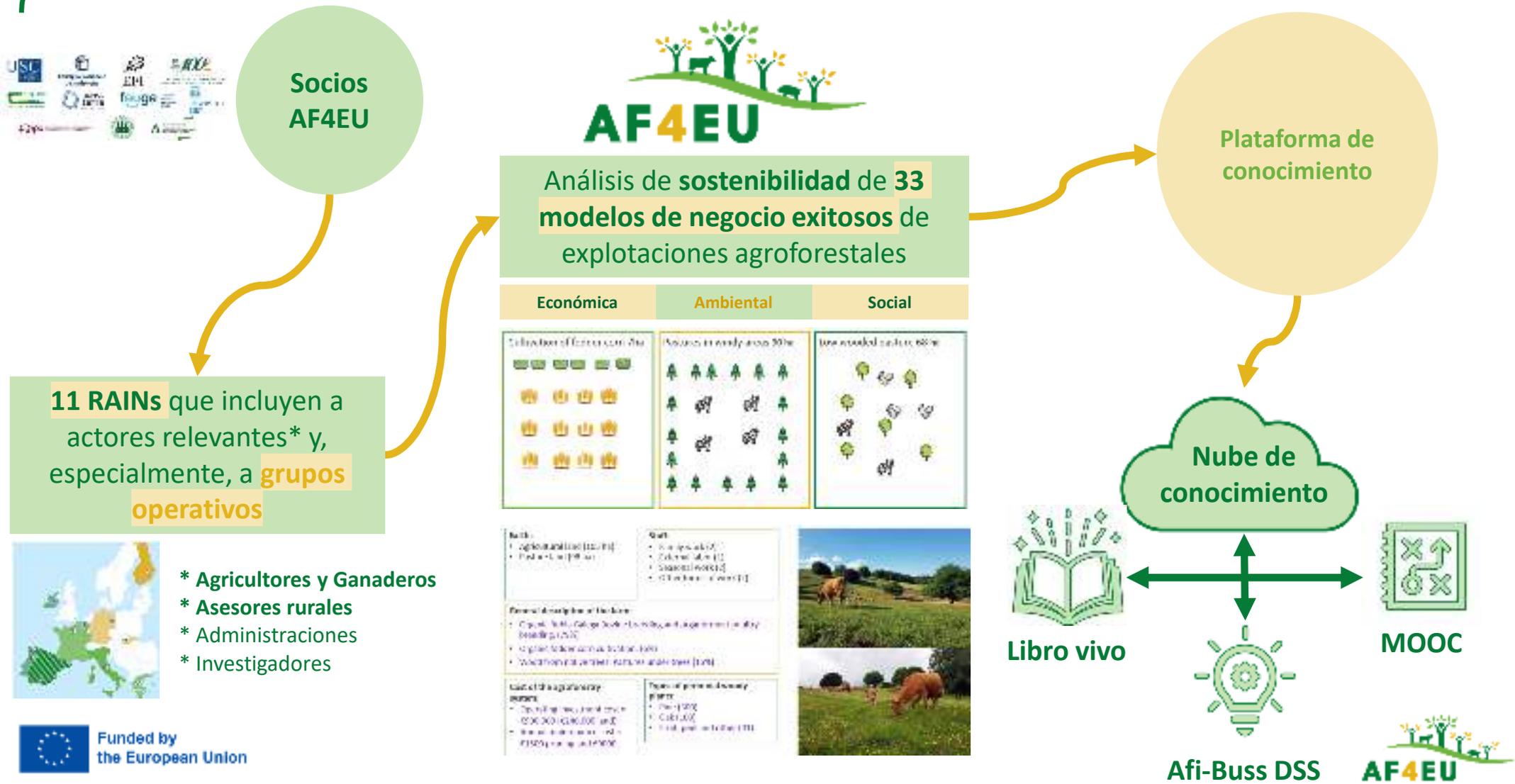


**3** Red temática (innovación) con 11 RAINs\*

Lighthouse RAINs	New RAINs
Spain USC	Portugal IPB
Ireland EFI	Belgium UGENT
Italy CNH	Ireland TEAGASC
Greece AUA	Slovakia KLC
France VERDETERRE	Germany ZALF
Spain AGARA	

\*RAIN (Regional Agroforestry Innovation Network)  
 Red Regional de Innovación Agroforestal





# TEMAS TRATADOS EN LAS RAINS



ID barreras y oportunidades

ID de modelos negocio relevantes (Afi-Bus DSS & CVs)



Validación modelos negocio (Afi-Bus DSS)

Plan regional extensión

Cadenas de Valor



Validación cadenas de valor

Desarrollo de serv. extensión y módulos formación (MOOC)



Presentación de estrategias regionales

Tipos de fincas agroforestales en materiales de formación



Validación materiales desarrollados

Talleres prácticos implementación de sist. agroforestales



**CANTIDAD IMPORTANTE DE RESULTADOS Y MATERIALES VALIDADOS POR LAS PARTES INTERESADAS**

# LAS CADENAS DE VALOR

Son representaciones gráficas de los insumos necesarios para producir productos o servicios

Permiten conocer el **proceso** y el **contexto** productivo de las explotaciones

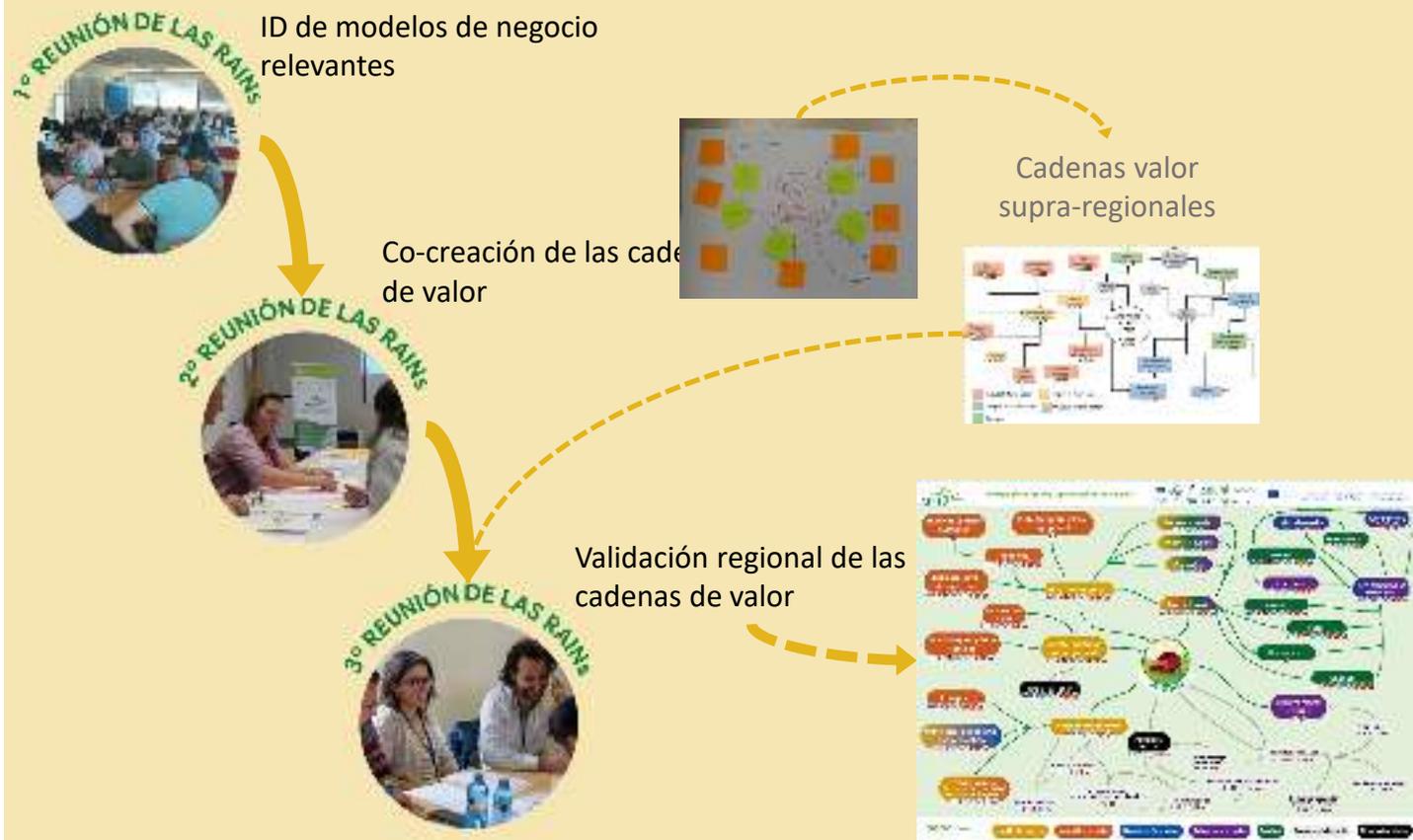
✓ Promueven la **innovación**

✓ Permiten **reflexionar** sobre los modelos productivos

INFOGRAFÍAS  
Disponibles aquí



Pero... **¿Cómo se construyeron las cadenas de valor de AF4EU?**  
Pues mediante un proceso de cocreación



# ALGUNOS EJEMPLOS DE CADENAS DE VALOR

## ELEMENTOS

INPUTS (internos/externos)

OUTPUTS (internos/externos)

## PRODUCTOS

ELEMENTOS APOYO

OTRAS CADENAS DE VALOR



## CARACTERÍSTICAS COMUNES

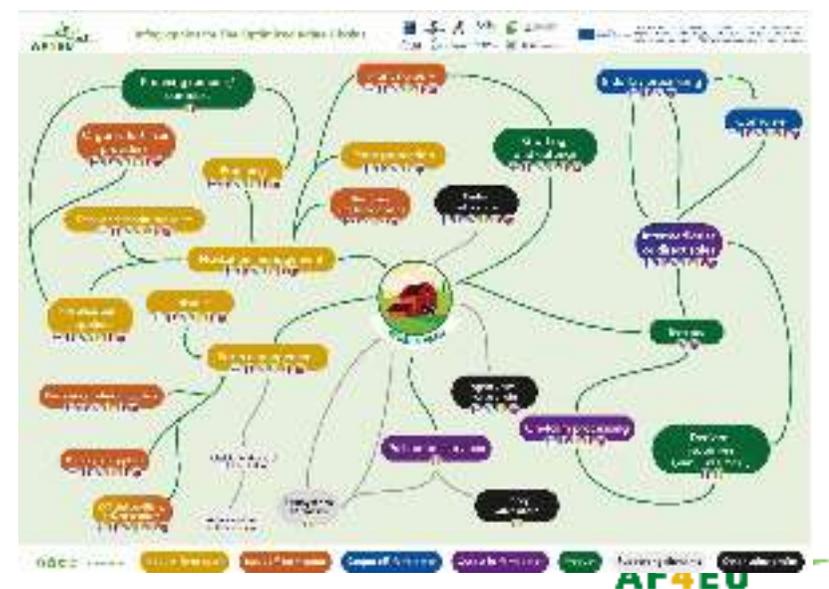
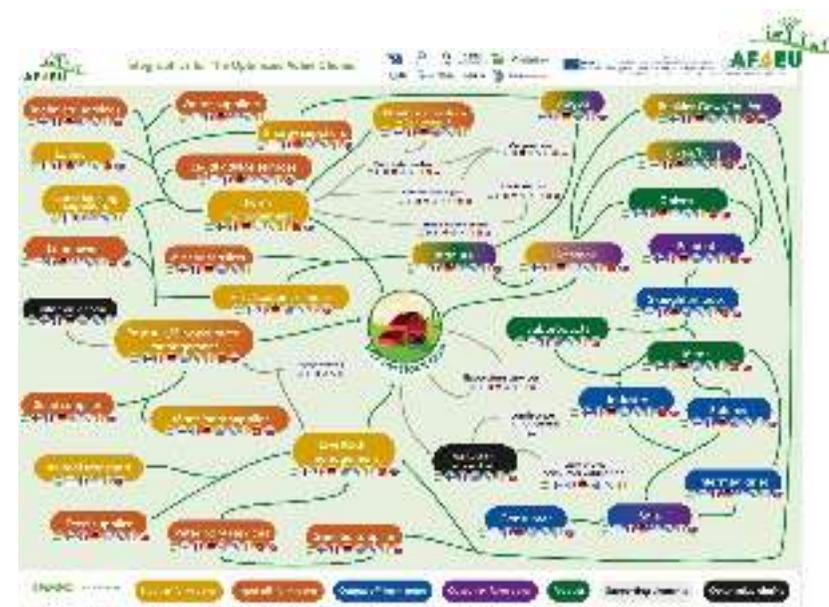
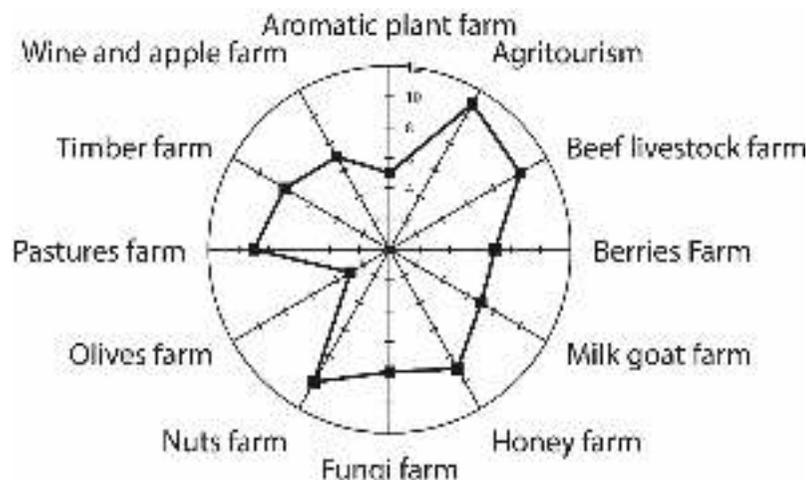
Variación de insumos

Autoabastecimiento

Variación en los productos

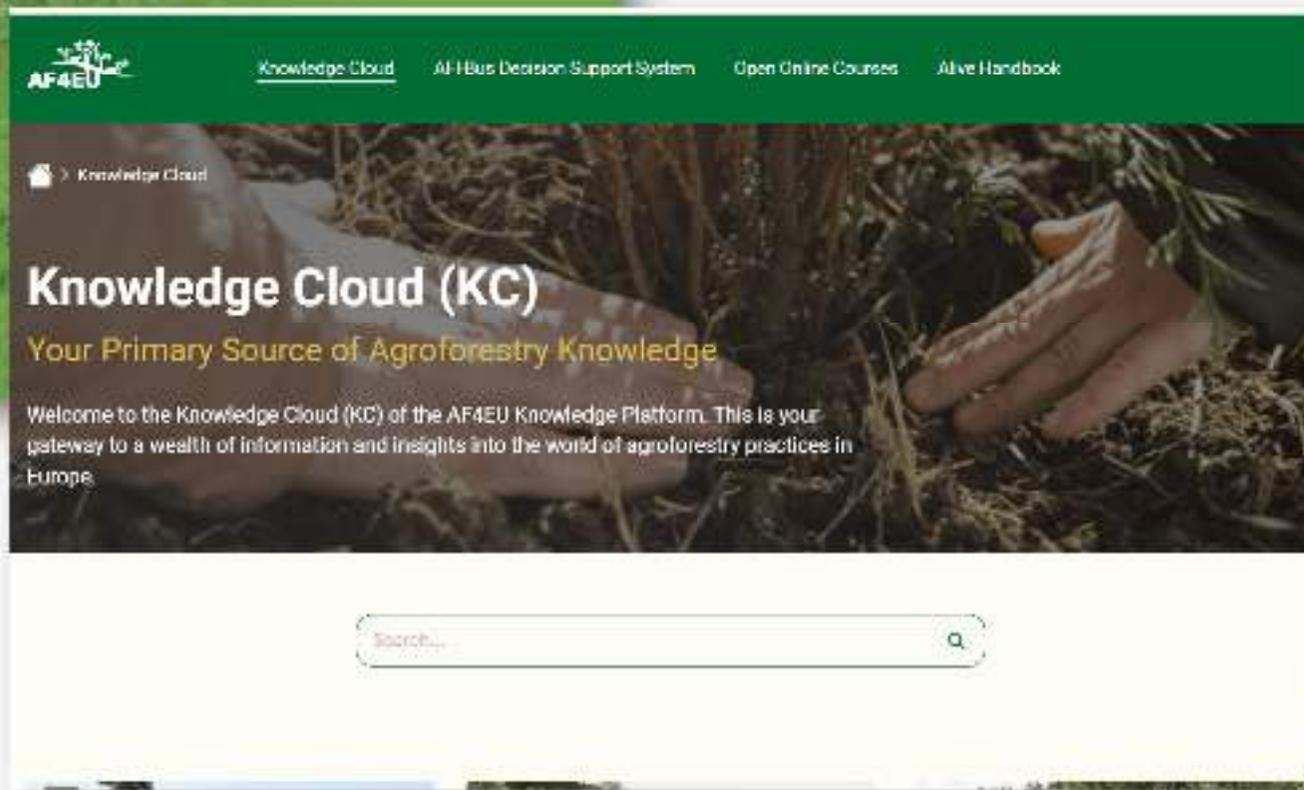
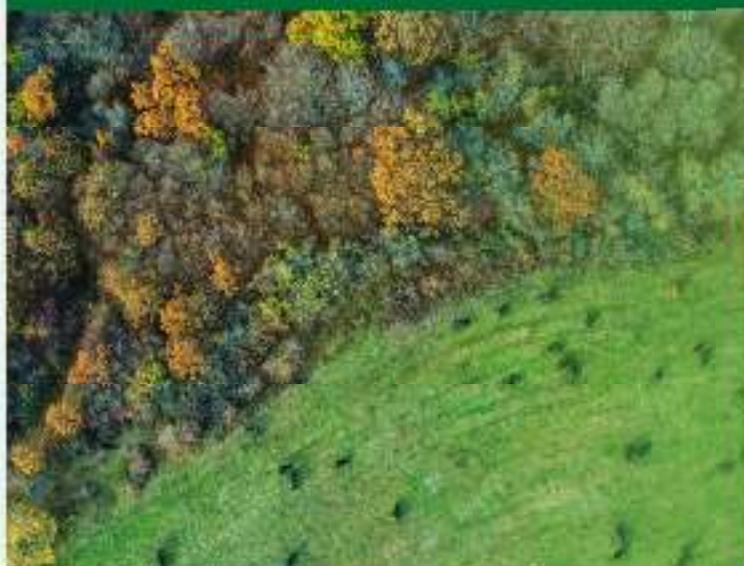
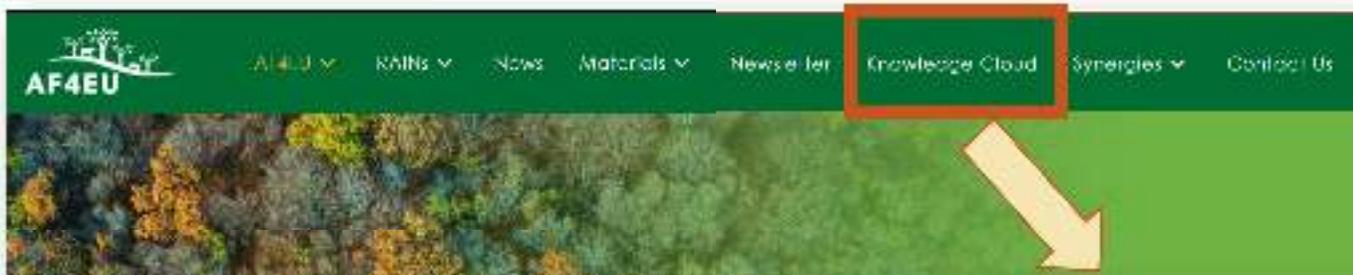
Servicios ecosistémicos

Interconexión entre CVs



# LA PLATAFORMA DE CONOCIMIENTO

<https://af4eu.eu/>

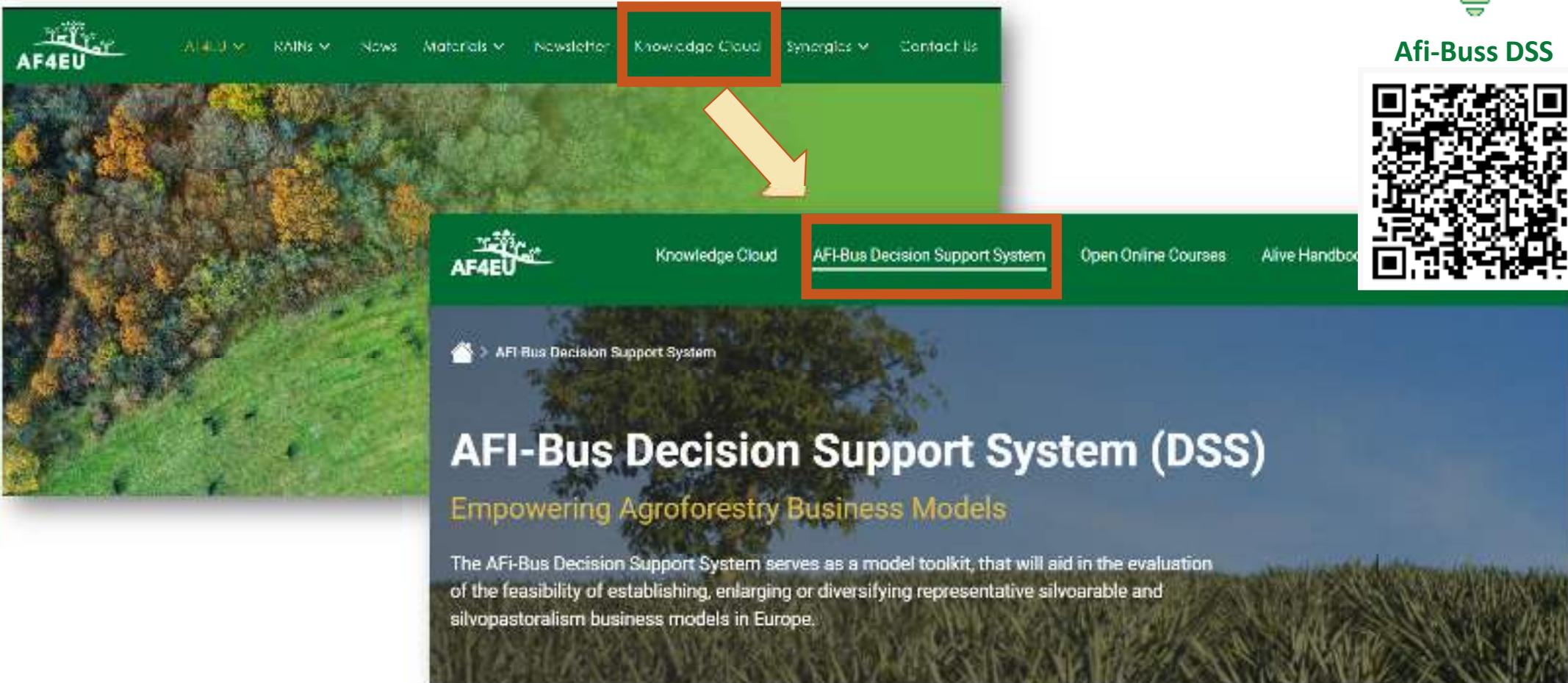


Funded by  
the European Union



## AFi-Bus DSS (herramienta de apoyo a las decisiones)

<https://platform.af4eu.eu/afi-bus-dss>



The image shows a screenshot of the AF4EU website. The top navigation bar includes the AF4EU logo and several menu items: AF4EU, RAINs, News, Materials, Newsletter, Knowledge Cloud, Synergies, and Contact Us. The 'Knowledge Cloud' menu item is highlighted with a red box, and a large orange arrow points from it to the 'AFI-Bus Decision Support System' menu item, which is also highlighted with a red box. Below the navigation bar, the main content area displays the title 'AFI-Bus Decision Support System (DSS)' in large white text, followed by the subtitle 'Empowering Agroforestry Business Models' in yellow text. A descriptive paragraph below reads: 'The AFi-Bus Decision Support System serves as a model toolkit, that will aid in the evaluation of the feasibility of establishing, enlarging or diversifying representative silvoarable and silvopastoralism business models in Europe.'



Afi-Buss DSS





AF4EU Knowledge Cloud AFI Bus Decision Support System Open Online Courses Alive Handbook

## Your Guide to Sustainable Practices and Strategic Planning

Empowering Agroforestry Ventures with Strategic Insights

Explore sustainable business models and strategic planning modules tailored for agroforestry

### Sustainable Business Plan & Sustainable Business Model Canvas

Create tailored business plans for agroforestry ventures. Input crop and livestock data to generate detailed plans covering production, marketing, organization, finance, and strategy. Visualize key elements with the Sustainable Business Model Canvas.

Coming soon...

### Business Model Strategic Plan

Develop effective strategic plans for agroforestry operations. Input data on key elements like partners, activities, and revenue streams. Evaluate internal and external factors for resilience, offensive, survival, and defensive strategies. Visualize insights for informed decision-making.

Explore



Afi-Buss DSS



- ✔ **Productores** → expandir, diversificar e implementar nuevas prácticas agroforestales
- ✔ **Asesores** → ofrecer nuevas perspectivas a los productores y asistirlos en desarrollo de negocios sostenibles
- ✔ **Políticos** → conocer los beneficios de la agroforestería permitiendo la toma de decisiones informadas en nuevas políticas



Afi-Buss DSS



## Choose your regions

Choose your region to be recommended strategies based on evaluations from experts in your region!

Andalusia	Belgium	Finland
France	Galicia	Germany
Greece	Ireland	Italy
Portugal	Slovakia	

Next

# Strategic Planning Made Simple

Craft a strategic roadmap for your agroforestry venture with ease. Optimize resource allocation, mitigate risks, and enhance sustainability.

Click on each block to fill it by answering some questions



Restart

Summary



Afi-Buss DSS





## Key Partnership



Internal Factors

External Factors

The first set of questions relates to internal factors affecting your business. Rate your agreement level with each statement to help your strategic plan effectively.

Rate your agreement level from 1 to 5, with 1 for strong disagreement, 2 for disagreement, 3 for neutral opinion, 4 for agreement, and 5 for strong agreement.

Mantengo intercambios con especialistas en agricultura que me aporten conocimientos sobre sistemas agroforestales.

1 2 3 4 5

[www.afi-buss.com/evaluacion.html](http://www.afi-buss.com/evaluacion.html)

## Key Activities



Experimento una mayor resiliencia climática en mi sistema agroforestal.

1 2 3 4 5

Tengo poca necesidad de recursos externos (por ejemplo, productos químicos, agua, pesticidas, medicamentos).

1 2 3 4 5

Experimento otros niveles de incertidumbre en relación con mi sistema agroforestal.

1 2 3 4 5

El calendario y la programación de las actividades agrícolas y forestales.

Previous

Next

Click on each block to fill it by answering some questions

<h3>Key Partnership</h3> <p><b>Objetivo:</b> Resiliencia</p> <p><b>Clave de éxito:</b> 1. Buscar el mejor proveedor de insumos agroforestales para mejorar la productividad y la sostenibilidad de su sistema agroforestal. 2. Colaborar con expertos y asesores agroforestales para mejorar los niveles de productividad y sostenibilidad de su sistema agroforestal.</p>	<h3>Key Activities</h3> <p><b>Objetivo:</b> Resiliencia</p> <p>1. Buscar el mejor proveedor de insumos agroforestales para mejorar la productividad y la sostenibilidad de su sistema agroforestal. 2. Colaborar con expertos y asesores agroforestales para mejorar los niveles de productividad y la sostenibilidad de su sistema agroforestal.</p>	<h3>Value Proposition</h3> <p><b>Objetivo:</b> Resiliencia</p> <p>1. Conectar a los clientes los beneficios medioambientales y sociales de las prácticas agroforestales (por ejemplo, aumento de la biodiversidad, mejora del equilibrio hídrico, aumento de la resiliencia climática, etc.). 2. Educar a los clientes sobre los beneficios medioambientales y sociales que obtienen con las prácticas agroforestales.</p>	<h3>Customer Relationship</h3> <p><b>Objetivo:</b> Resiliencia</p> <p>1. Buscar clientes directos en comunidades rurales y agrícolas para proporcionarles información sobre sus actividades agroforestales y ofrecerles asesoramiento y apoyo técnico. 2. Utilizar canales directos para proporcionar información sobre los productos y servicios agroforestales, así como para mejorar la satisfacción del cliente y su fidelización.</p>	<h3>Customer Segment</h3> <p><b>Objetivo:</b> Resiliencia</p> <p>1. Utilizar canales directos para proporcionar información sobre los productos y servicios agroforestales, así como para mejorar la satisfacción del cliente y su fidelización.</p>
--	---	--	--	--



Afi-Buss DSS

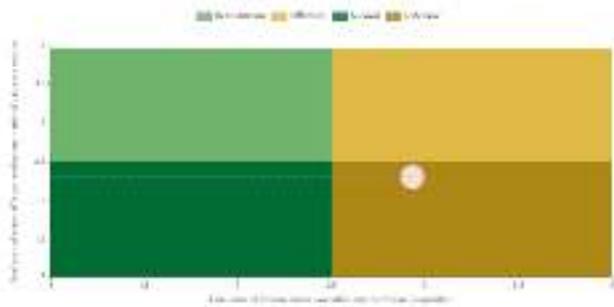


### Key Partnership

**Objetivo:** ¿Cómo se relaciona el negocio con sus socios clave? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

**Indicador:** ¿Cómo se relaciona el negocio con sus socios clave? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

¿Cómo se relaciona el negocio con sus socios clave? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

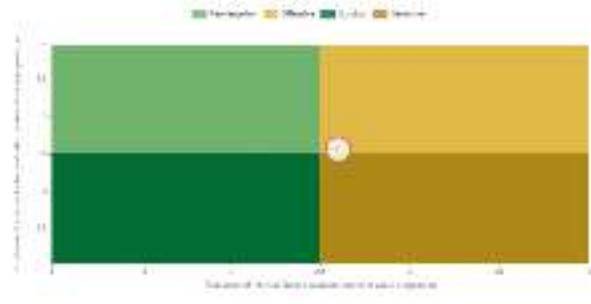


### Customer Relationship

**Objetivo:** ¿Cómo se relaciona el negocio con sus clientes? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

**Indicador:** ¿Cómo se relaciona el negocio con sus clientes? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

¿Cómo se relaciona el negocio con sus clientes? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

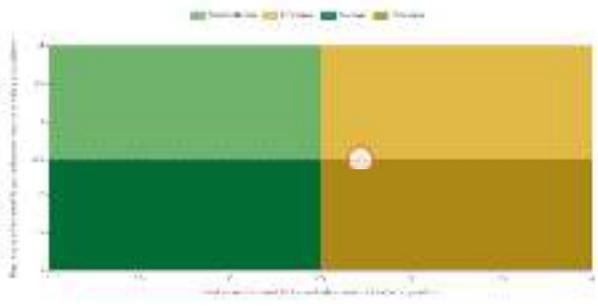


### Customer Segment

**Objetivo:** ¿Cómo se relaciona el negocio con sus segmentos de clientes? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

**Indicador:** ¿Cómo se relaciona el negocio con sus segmentos de clientes? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

¿Cómo se relaciona el negocio con sus segmentos de clientes? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

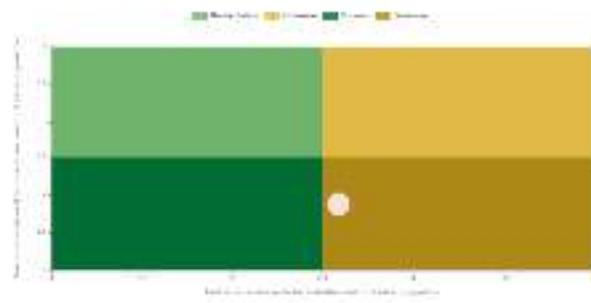


### Value Proposition

**Objetivo:** ¿Cómo se relaciona el negocio con sus propuestas de valor? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

**Indicador:** ¿Cómo se relaciona el negocio con sus propuestas de valor? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

¿Cómo se relaciona el negocio con sus propuestas de valor? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

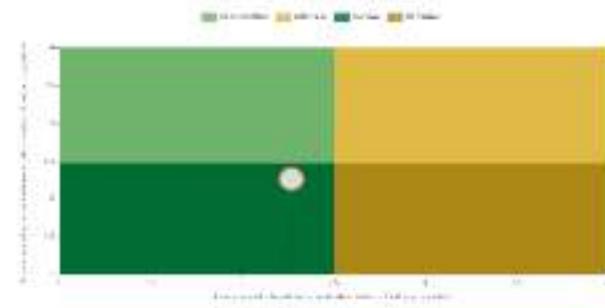


### Key Activities

**Objetivo:** ¿Cómo se relaciona el negocio con sus actividades clave? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

**Indicador:** ¿Cómo se relaciona el negocio con sus actividades clave? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?

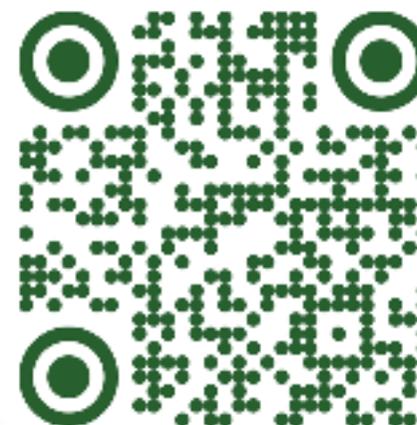
¿Cómo se relaciona el negocio con sus actividades clave? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene? ¿Qué tipo de relaciones tiene?



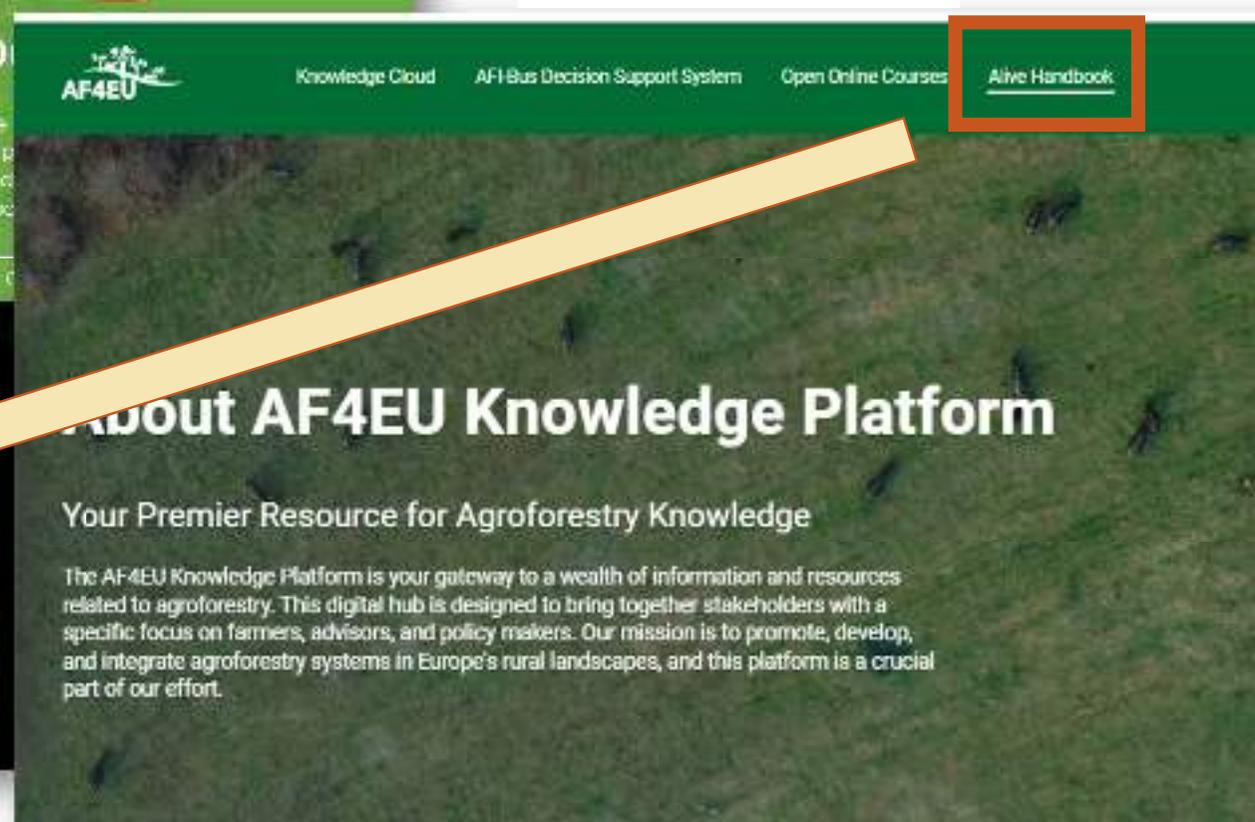
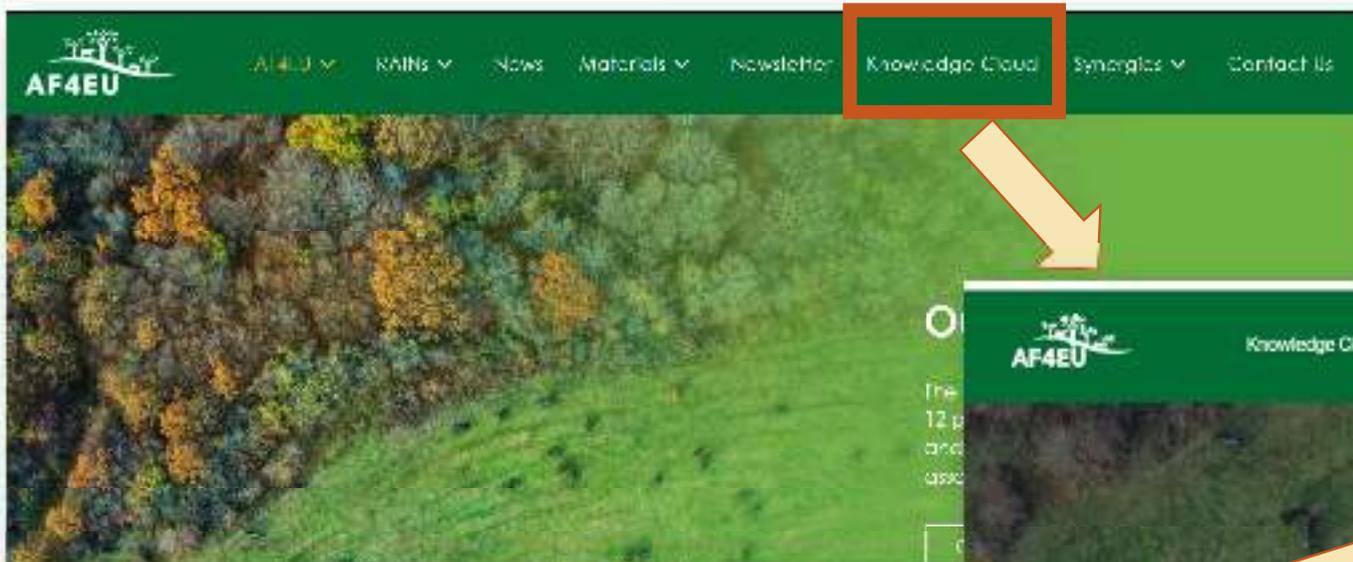
Afi-Buss DSS

ESTRATEGIAS DEFENSIVAS, OFENSIVAS, Y DE SUPERVIVENCIA SEGÚN LA INFORMACIÓN

<https://agroforestry.net.eu/>

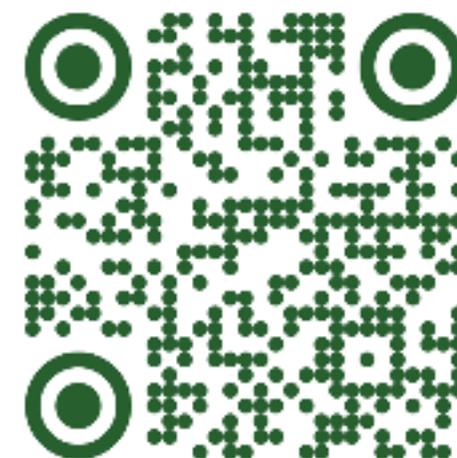
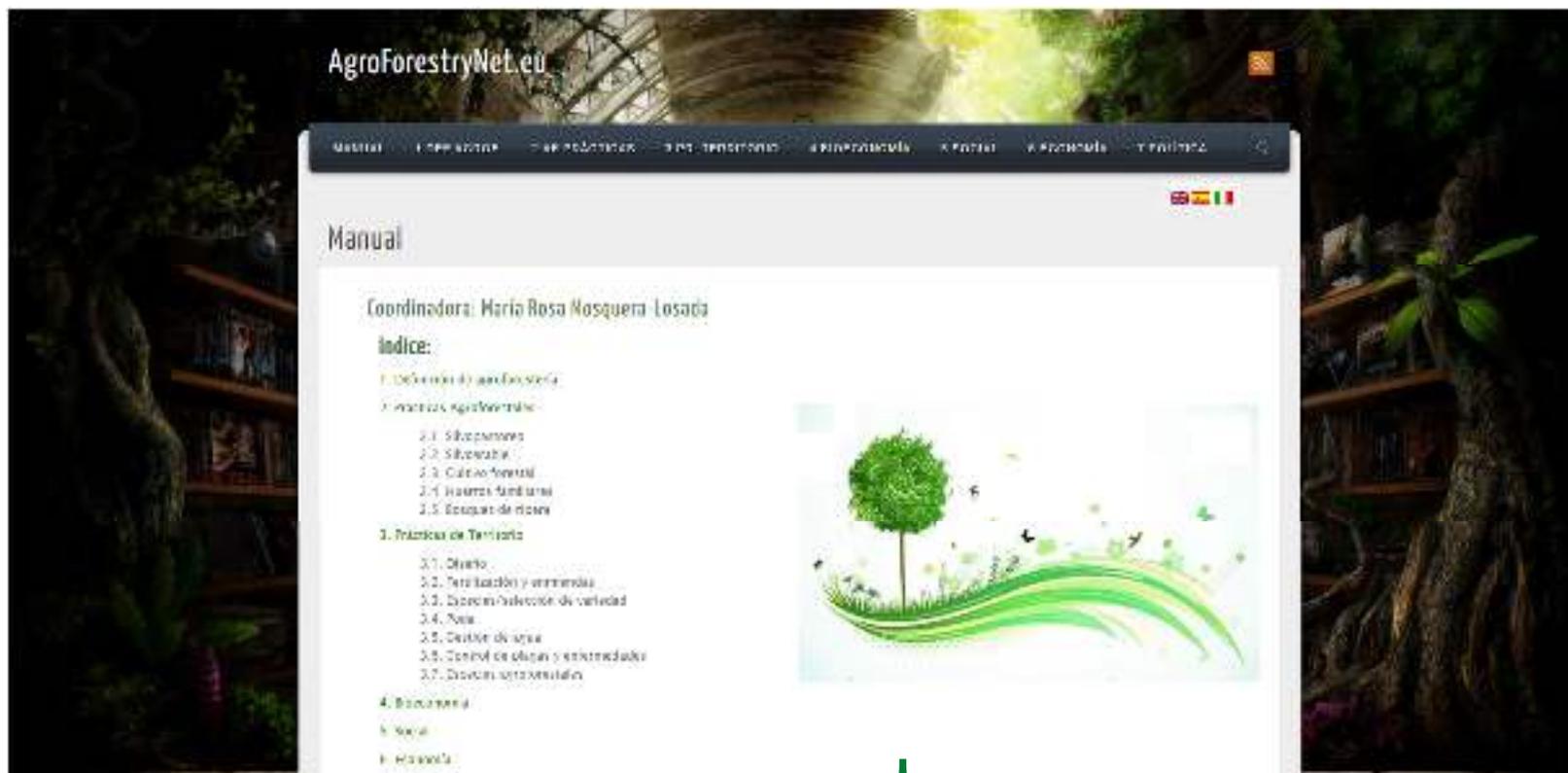


Libro vivo





Libro vivo

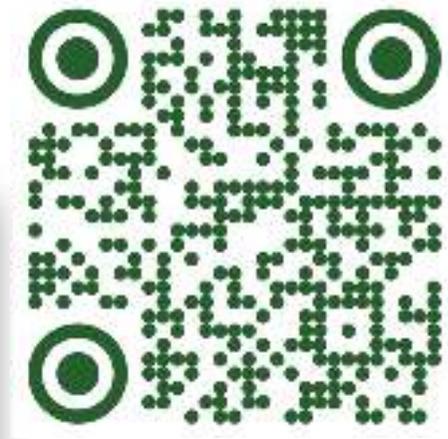


# ALGUNOS MATERIALES DE DISEMINACIÓN

## INFOGRAFÍAS



## RESÚMENES PRÁCTICOS



Libro vivo

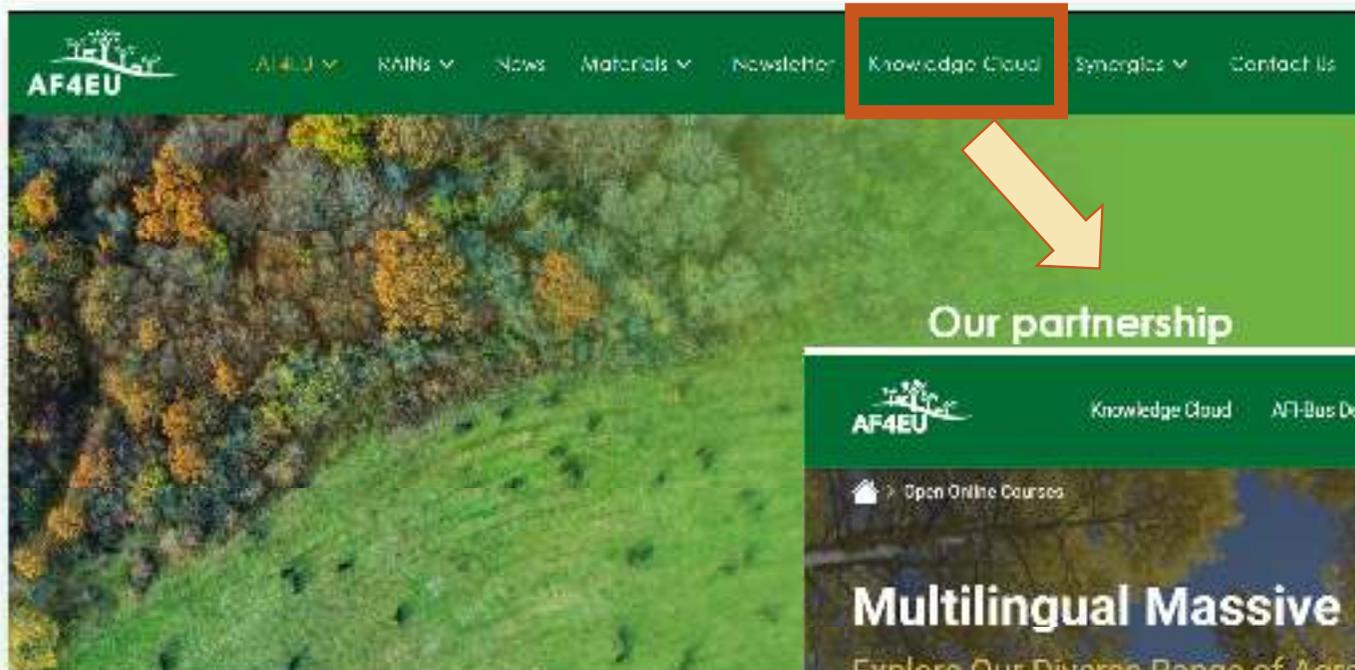
## HOJAS INFORMATIVAS

MATERIALES DISPONIBLES EN VARIOS IDIOMAS  
(INGLÉS, CASTELLANO, FRANCÉS, ITALIANO...)

<https://platform.af4eu.eu/online-courses>



MOOC



Curso para asesores basado en CECRA



### Quick Access to Learning and Resources

Unleash the Power of Agroforestry Education

Integrate knowledge and skills from the world of agroforestry into the knowledge and skills you have with existing professional learning, management and business skills to work in a new and exciting way. Whether you are a farmer, advisor, or rural specialist, we have something for everyone.

#### CECRA-AF Training Module

This module covers a wide range of topics, from agroforestry awareness to advanced advisory techniques. Get ready to empower yourself with the knowledge needed to guide farmers in adopting innovative agroforestry practices.

[Learn More](#)

#### Farm-AF Training Module

This module is designed to help you understand the fundamentals of agroforestry. It covers essential topics related to establishing and managing agroforestry systems, making it an invaluable resource for those looking to enhance their farming practices.

[Learn More](#)



#### Silvopastoral Practices for Sustainable Livestock Farming

Explore sustainable livestock farming practices that integrate trees and pastures, enhancing animal welfare and the environment.

Report: Silvia Pastora  
 Resource: Silvia Pastora  
 Research: Silvia Pastora

[Learn More](#)

- Specialized Learning**  
Our MOOCs are specifically designed for agroforestry practitioners and enthusiasts.
- Self-Paced**  
Learn at your own pace, anytime and anywhere.
- Multi-language Support**  
Access course materials in your preferred language for a more immersive learning experience.
- Official Certification**  
Earn certification upon course completion, enhancing your professional credentials.

Curso para productores/estudiantes sobre conceptos básicos de AF

- Introduction
- Agroforestry Fundamentals
- Agroforestry
- Management
- Business
- Independent
- Specialized Learning
- Self-Paced
- Multi-language Support
- Official Certification
- Summary
- Index



MOOC



**AGROFORECOL**  
Sistemas agroforestais e agroecolóxicos

### Proyectos coordinados en el marco HE

2017-2019



2023-2025



2024-2028



2025-2029



### Algunos proyectos seleccionados





# ¡Gracias por su atención!

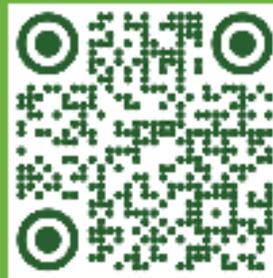
[mrosa.mosquera.losada@usc.es](mailto:mrosa.mosquera.losada@usc.es)

Consulta la web y los recursos del proyecto

WEB DEL PROYECTO



LIBRO VIVO



AFi-Bus DSS

